

Presentación Inversionistas

Becle, S.A.B de C.V.

Marzo 2026





Becle: Una empresa mundial líder en bebidas espirituosas y líder indiscutible en tequila a nivel mundial



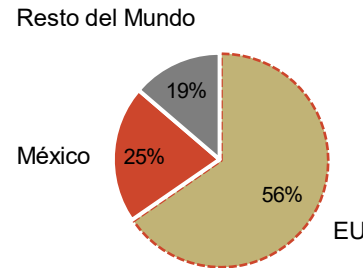
Becle al día de hoy

- **Líder indiscutible en tequila a nivel mundial**, ~ 29% de participación de mercado ⁽¹⁾
- **#2 en la categoría con alto crecimiento de whisky irlandés** ⁽¹⁾ con Bushmills, Sexton y Proper No. Twelve
- Portafolio integral de **más de 30 marcas** distribuidas en más de 85 países
- **Fuerte diversificación geográfica** con exposición significativa a EE. UU. y Canadá, el mercado de bebidas espirituosas más grande del mundo ⁽²⁾
- **Perfil conservador de apalancamiento**, manteniéndose como uno de los más sólidos entre los pares

Portafolio diversificado de productos con más de 30 marcas

Exposición a las geografías adecuadas...

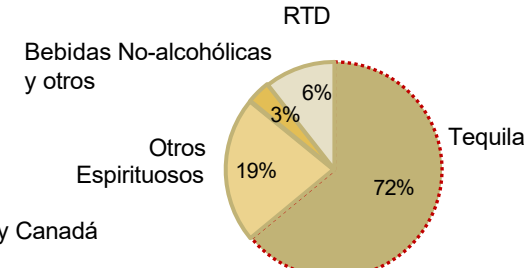
Desglose de ventas por region en 2025



Mercado de bebidas espirituosas más grande ⁽²⁾

... Con las categorías adecuadas de alto crecimiento

Desglose de ventas netas por categoría en 2025



Una de las categorías de bebidas espirituosas de más rápido crecimiento en EE.UU. y en el mundo



Cifras clave de 2025

24.3 MM

de Cajas de 9 litros vendidas

2,398 MM

Ventas Netas (US\$) ⁽³⁾

613 MM

UAFIDA (US\$) ⁽³⁾

1.7x

Deuda Total/ UAFIDA

0.7x

Deuda Neta / UAFIDA

3.8 Bn

Capitalización de Mercado ⁽⁴⁾ (US\$) ⁽³⁾

Compañía Pública

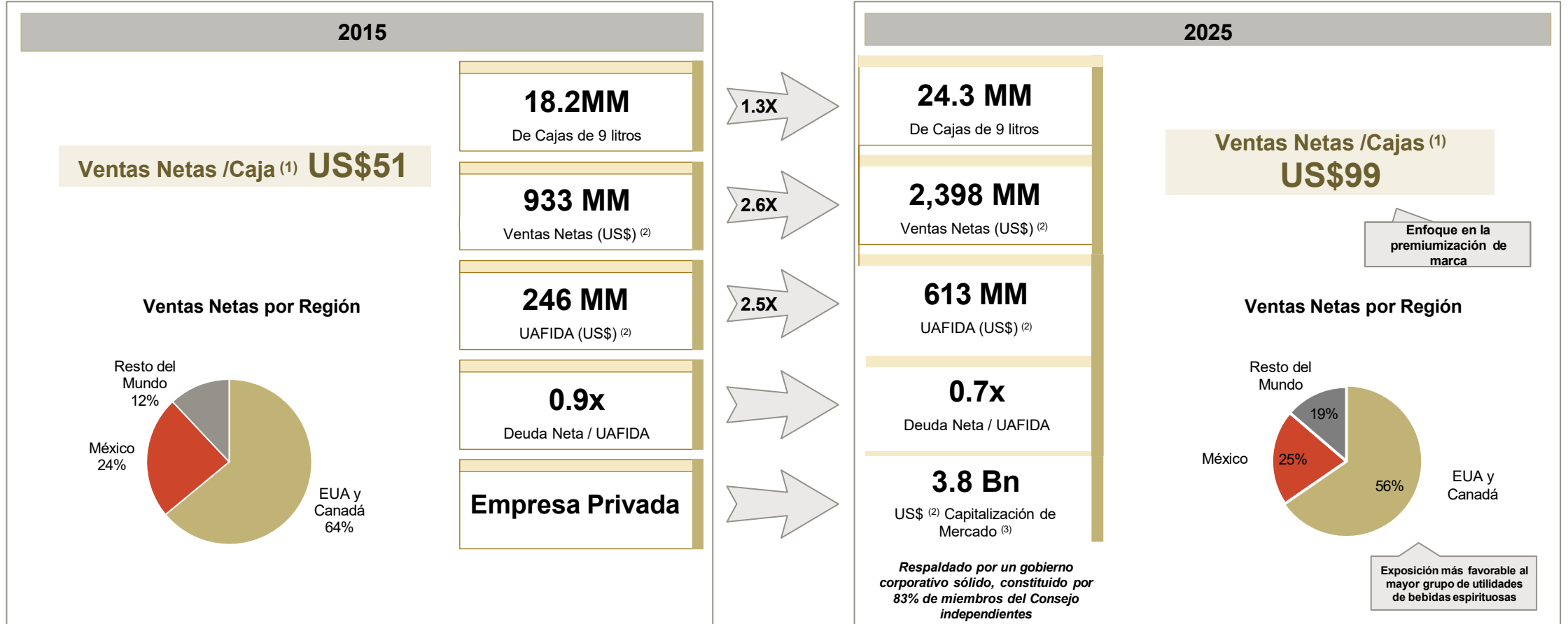
Notas:

1. Volumen total obtenido del Análisis de Bebidas de IWSR 2024.
2. Excluyendo a China, según el Análisis de Bebidas de IWSR 2024.

3. Tipo de cambio: Ps\$ 17.97 = USD\$
4. Capitalización de Mercado actual al 31 de Diciembre de 2025.



El desempeño sobresaliente de Becele lo convierte hoy en una Compañía más grande en comparación con el 2015



Notas:

1. Ventas Netas / Cajas de 9 litros
2. Tipo de cambio: Ps\$ 17.97 = US\$
3. Al 31 de Diciembre de 2025



1

Líder global indiscutible en Tequila y #2 en Whisky Irlandés

2

Posición dominante en la categoría de bebidas espirituosas más dinámica...

3

...Y una posición competitiva privilegiada...

4

... En categorías de bebidas espirituosas de alto crecimiento a través de un portafolio extensivo de productos con enfoque en la premiumización

5

Agilidad e innovación probadas, impulsando un modelo de negocio resiliente con alta capacidad de generación de efectivo

6

Sobresaliente estructura de capital y una política financiera prudente mientras brindamos un crecimiento constante

7

Renombrado legado familiar y un sólido gobierno corporativo respaldado por un consejo de administración talentoso

8

Deuda bancaria a largo plazo para extender el perfil de vencimiento de la Compañía

9

Solida cultura social, de gobernanza y de sostenibilidad ambiental

10

Guía para el año completo 2026

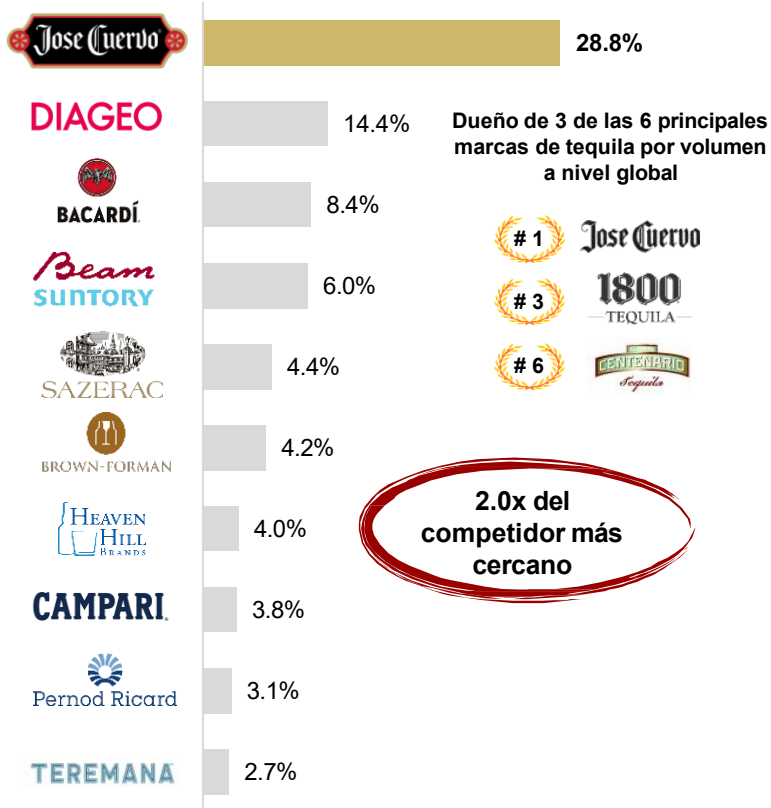


1 Líder global indiscutible en Tequila y #2 en Whisky Irlandés



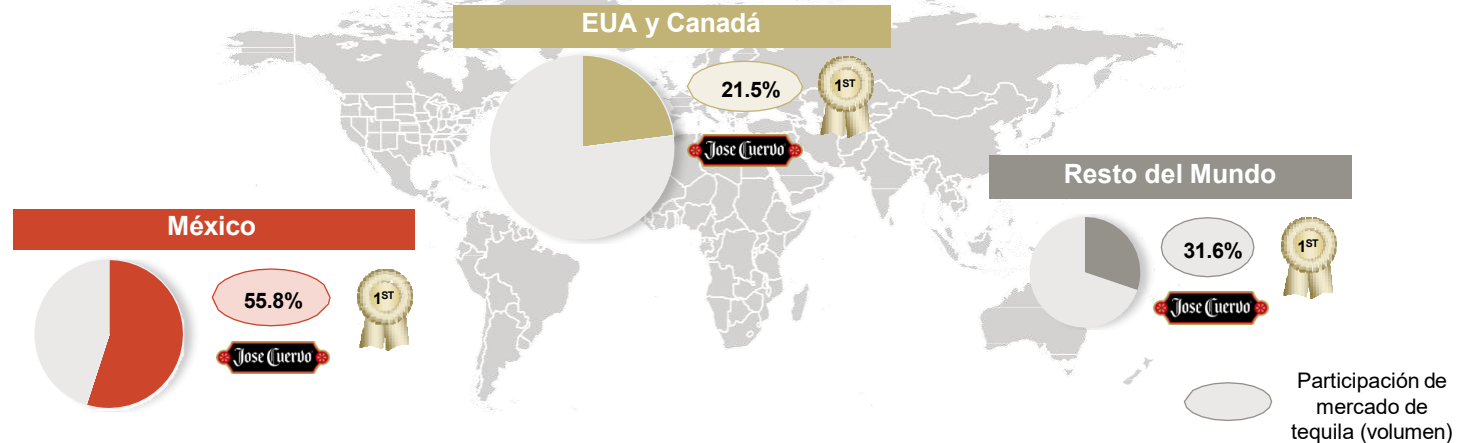
Líder global en Tequila...

Volumen a partir del 2024 – Tamaño total del Mercado 47.9 MM Cajas de 9 Litros



... En cada Región

Como % del volumen - 2024

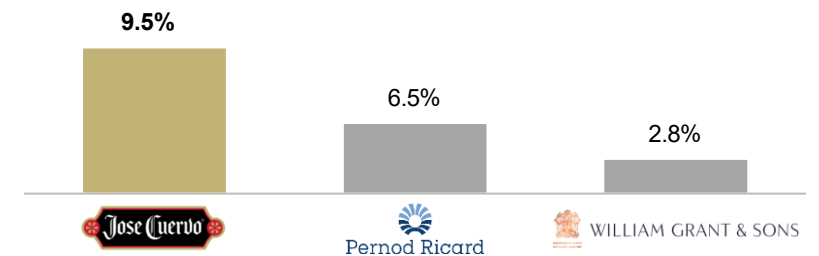


Competidor #2 en Whisky Irlandés

1,565K Cajas vendidas de Whisky Irlandés de 9 litros en 2024



TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros 2018 – 2024



Fuente : Análisis de Bebidas IWSR 2024



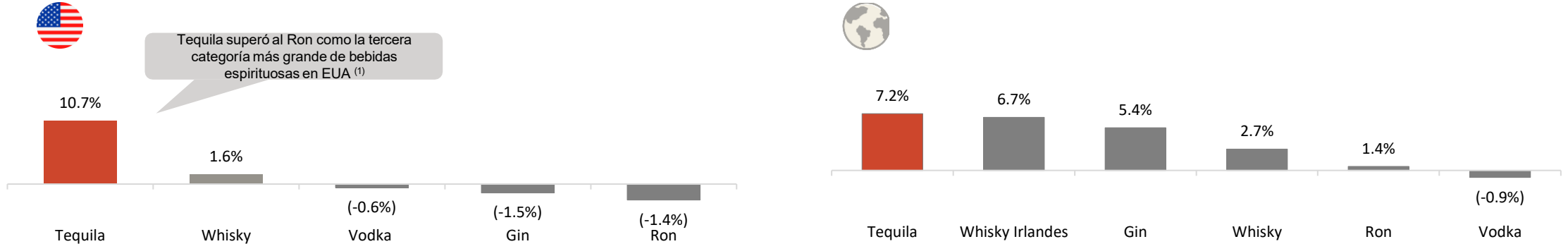
2 Posición dominante en la categoría de bebidas espirituosas más dinámica...



Desde el 2018, el Tequila...

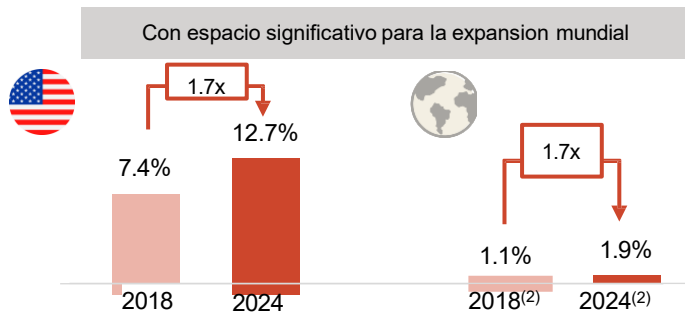
A ... Ha sido la categoría de bebidas espirituosas de mayor crecimiento en EUA y del mundo

(2018 - 2024 TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros)



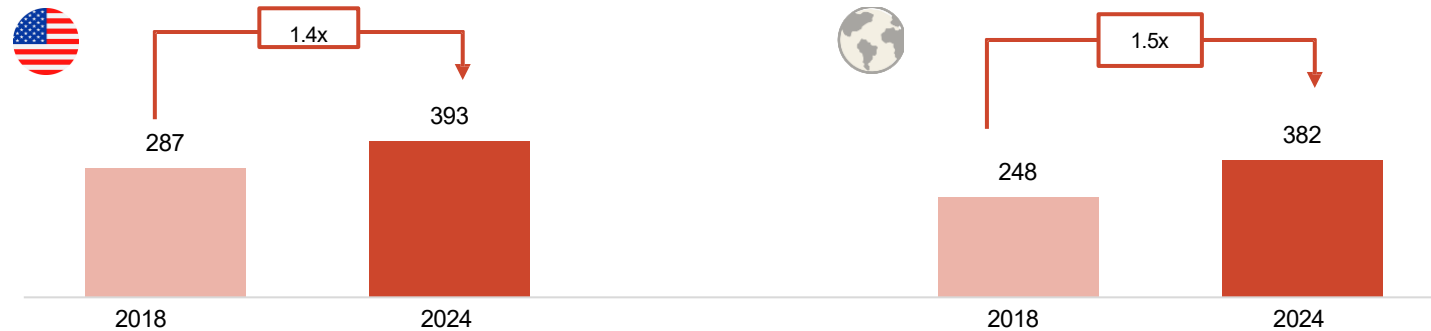
B ...Aumentó significativamente su Participación de Mercado

(En términos de Volumen de Cajas de 9 litros)



C ...Ha sido beneficiado de una clara tendencia de premiumización

Precio promedio en USD\$ por Caja de 9 litros de Tequila



Fuente: Análisis de bebidas IWSR 2024

Notas:

1. Por volumen de Cajas de 9 litros vendidas
2. Incluye bebidas espirituosas locales



3

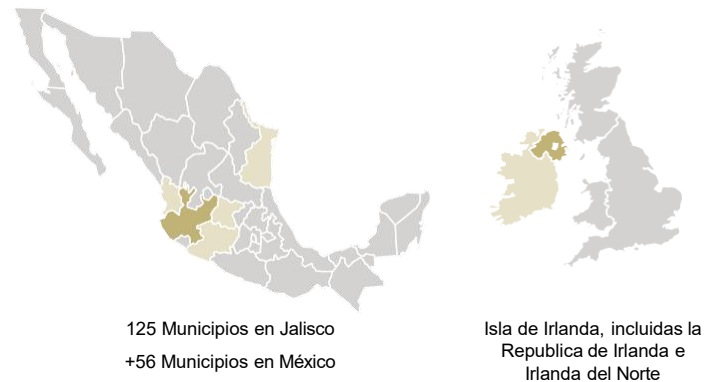
...Y una posición competitiva privilegiada...



Altas barreras de entrada debido a la integración vertical y a la distribución propia de Becele



Agricultura
Ventaja competitiva resultante de la Denominación de Origen para el Tequila y el Whisky Irlandés

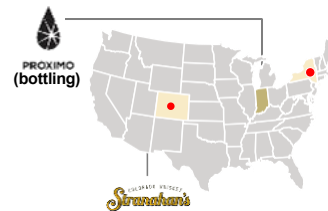


- El Tequila **únicamente se puede producir a partir del Agave Azul** (Tequilana Weber)
- Becele es **el mayor productor de Agave Azul** ⁽¹⁾
- Becele está **involucrado en el ciclo completo del Agave** (plantación, crecimiento, cosecha y transporte)
- El Whisky Irlandés **solo se puede elaborar en la isla de Irlanda.**

Producción
Destilerías emblemáticas y embotelladoras respaldan la estrategia de Ruta al Mercado



La Rojeña (Tequila)
Camichines (Tequila)
Embotelladora EDISA
Destilería 1800 (Tequila)



Stranahan's (Colorado)
Embotelladora Proximo (Indiana)
Bourbon (Nueva York)



Destilería y Embotelladora Old Bushmills (Irlanda del Norte)
Se completó la expansión de la Destilería Old Bushmills

Distribución
Plataforma de distribución propia para controlar la Ruta al Mercado y la estrategia de construcción de marca.

- ✓ 94% del volume a través de red propia
- ✓ El control de la Ruta al Mercado de Proximo es fundamental para el éxito en EUA
- ✓ Beneficios de integración vertical
- ✓ Control y enfoque en marcas propias
- ✓ Presencia mejorada en nuevas geografías con compañías dentro del mercado (IMC's)



Fuente: Información de la Compañía

Notas:

1. De acuerdo con el registro de plantaciones del CRT



4

... En las categorías y mercados adecuados...

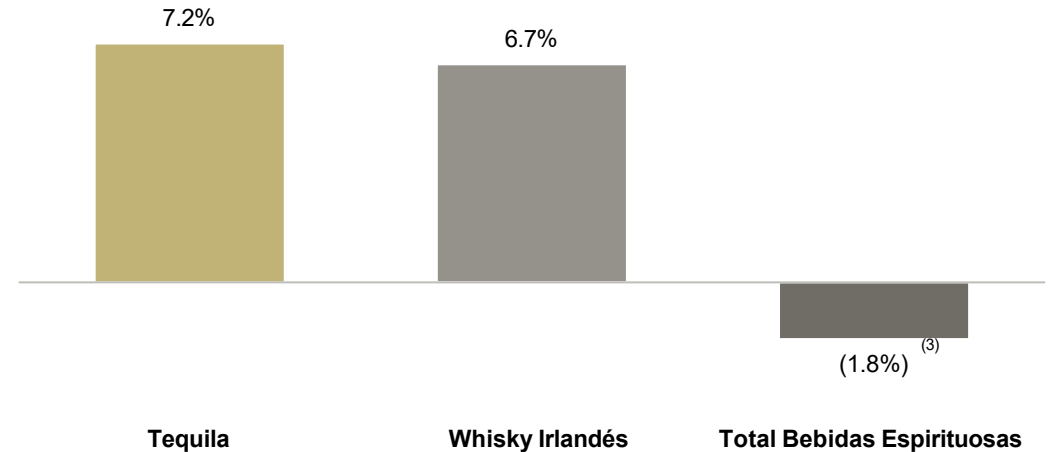
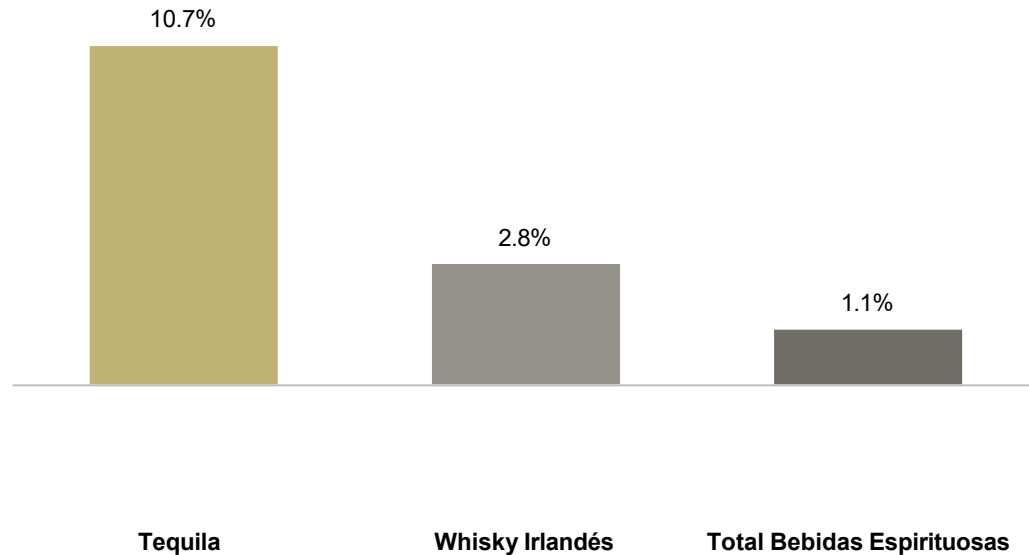


Exposición a Regiones y Categorías dinámicas

Crecimiento de Espirituosos | 2018-2024
TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros

75%⁽¹⁾ de las ventas de Bece las comprende Tequila y Whisky Irlandés

56%⁽²⁾ de las ventas de Bece las comprende EUA y Canadá



Fuente: Información de la Compañía, Análisis de Bebidas IWSR

Notas:

- 1. Incluye todas las marcas de tequila + Bushmills + Proper No Twelve para el año completo 2024
- 2. Ventas para el año completo 2025
- 3. Incluye bebidas espirituosas locales



4

... A través de un portafolio extenso de productos con enfoque en la premiumización



Portafolio de marcas diversificado

Tequila

Familia Jose Cuervo

Jose Cuervo Especial



Premium

Jose Cuervo TRADICIONAL



Super Premium

Jose Cuervo Prestigio



Prestigio

1800

1800 TEQUILA



Super & Ultra Premium

Otros

Centenario Tequila



Súper Premium

Maestro DOBEL TEQUILA



Ultra Premium

Whisky

Whisky Irlandés



Premium



Super Premium



Premium & Ultra Premium



Premium



Premium & Ultra Premium



Ultra Premium

Otros

Ron



Premium



Ultra Premium



Premium



Premium



Premium



Ultra Premium



RTD

RTD

RTD

RTD

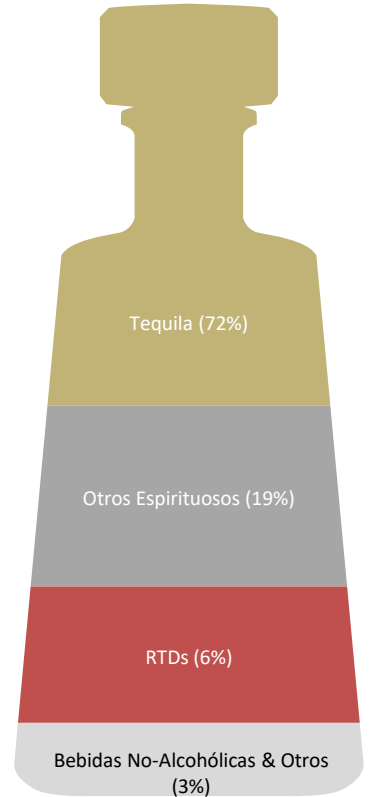
RTD

No-alcohólicas



Ventas Netas por Categoría

Por Valor a 2025





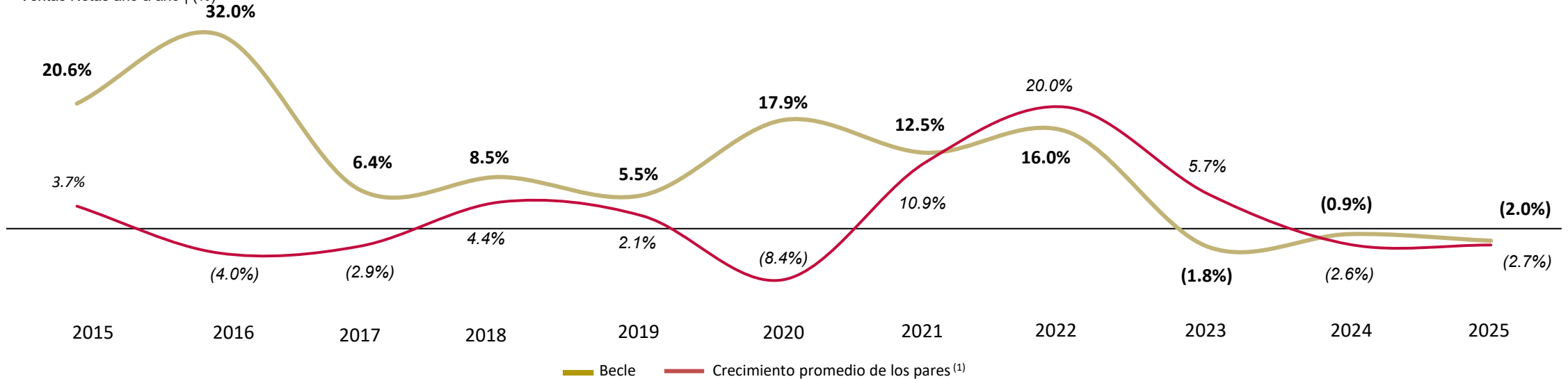
5

Agilidad e innovación probadas, impulsando un modelo de negocio resiliente con alta capacidad de generación de efectivo



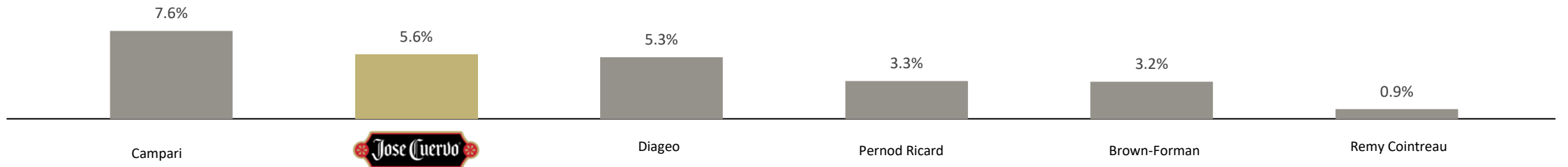
El modelo de negocio ágil e innovador de Becele es un factor clave de su rendimiento superior

Ventas Netas año a año | (%)



Alta generación de UAFIDA

TCAC de UAFIDA 2017 – 2025 | (%)



Fuente: Archivos de la Compañía, Capital IQ. Estados Financieros Auditados de la Compañía y Estados Financieros anuales más recientes disponibles al público de nuestros pares. Hemos incluido la información presentada en este cuadro solo para fines ilustrativos y no podemos asegurar la precisión o comparabilidad de los Estados Financieros de nuestros pares. La utilidad de Operación puede ser medida de manera diferente por nuestros pares por varias razones, incluido el hecho de que las entidades pueden diferir en la aplicación de los principios contables.

Notes:

1. Promedio simple del crecimiento de las Ventas anuales de Campari, Diageo, Brown Forman, Remy Cointreau and Pernod Ricard.



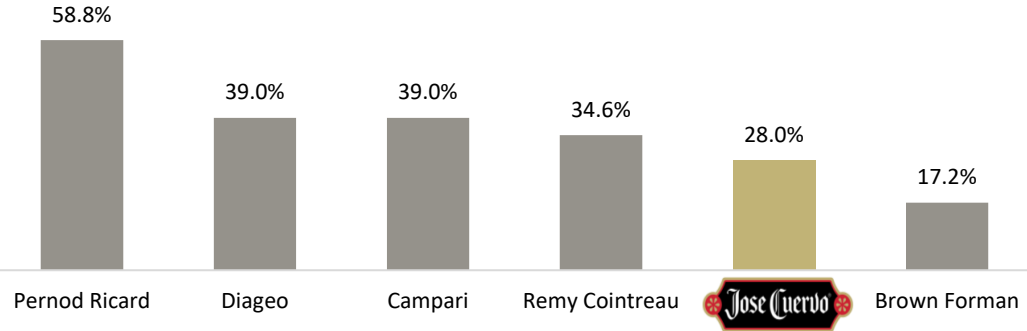
6

Sobresaliente estructura de capital y una política financiera prudente mientras brindando un crecimiento constante

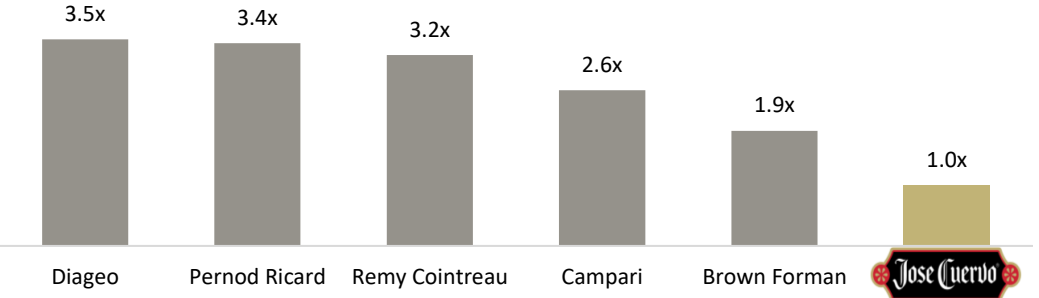


Las mejores métricas crediticias

Deuda Total / Capitalización de Mercado⁽¹⁾



Deuda Neta / UAFIDA⁽¹⁾

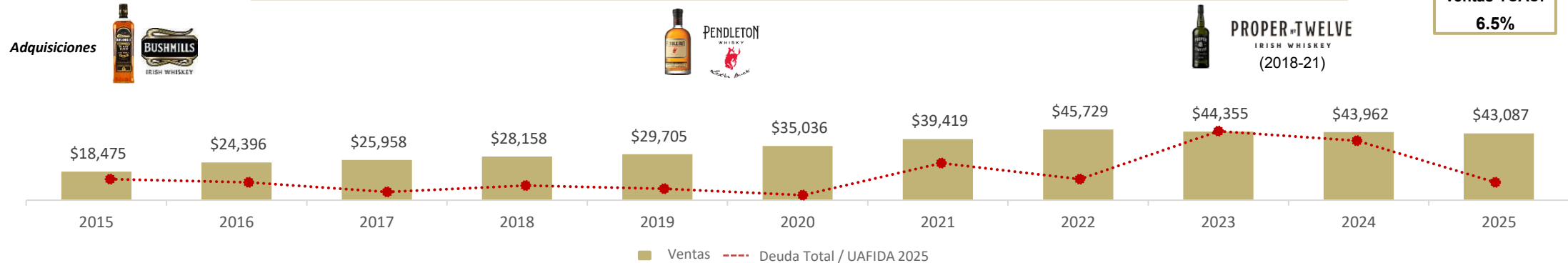


Disciplina financiera demostrada mientras se ejecuta una estrategia de crecimiento exitosa

P\$s MM

Expansión de Ventas Netas de 2.0x mientras se mantiene un índice de Apalancamiento casi plano

'17 – 2025 LTM
ventas TCAC:
6.5%



Fuente: Capital IQ, Archivos de la Compañía. Estados Financieros auditados de la Compañía y los Estados Financieros anuales más recientes disponibles al público de nuestros pares. Hemos incluido la información presentada en este cuadro solo con fines ilustrativos y no podemos asegurar la precisión o comparabilidad de los Estados Financieros de nuestros pares. La Utilidad de Operación puede ser medida de manera diferente por nuestros pares por varias razones, incluido el hecho de que las entidades pueden diferir en la aplicación de los principios contables.

1. Bloomberg: Al 31 de Diciembre de 2025



7

Renombrado legado familiar y un sólido Gobierno Corporativo respaldado por un Consejo de Administración talentoso



Becle es una empresa global de bebidas espirituosas con una profunda herencia familiar

- Fundada en 1758, **Becle es hoy una empresa de bebidas espirituosas que ha sido liderada por la misma familia durante 11 generaciones.**
- **Empresa pública desde 2017**
 - Capitalización de Mercado de USD\$3.8⁽¹⁾ Bn.
- Equipo de administración talentoso respaldado por **Consejo de Administración con amplia experiencia en el sector.**
- **A la vanguardia de las prácticas de sostenibilidad** en todo el ciclo de producción del Tequila y en otras instalaciones de embotellado de bebidas espirituosas

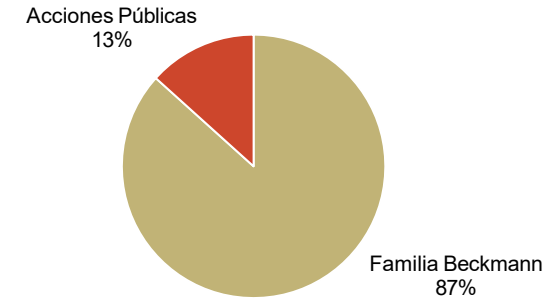
Los hitos clave de Becle le dieron forma a la industria del tequila



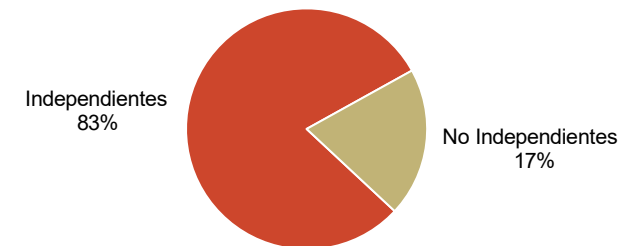
Notas:

1. Al 31 de Diciembre de 2025. Tipo de cambio: Ps\$ 17.97 = US\$

Estructura Accionaria



Consejo de Administración Independiente y con amplia experiencia en el sector



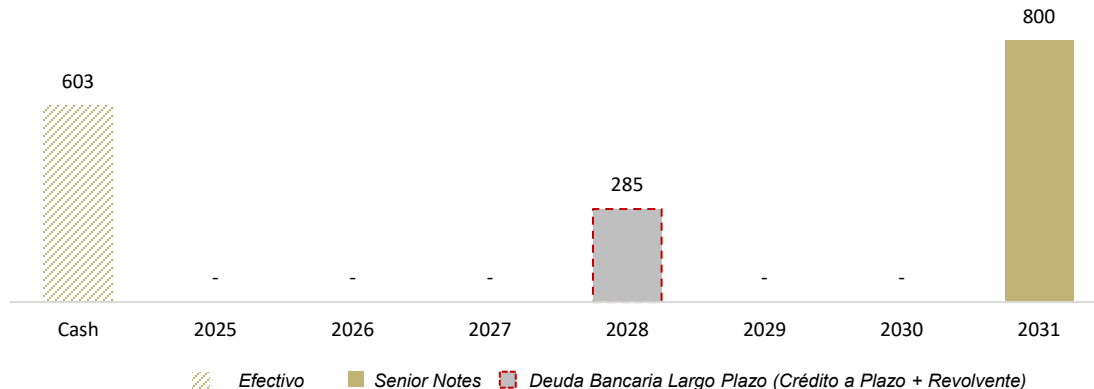


Motivo de la transacción

- US\$535mm de financiamiento bancario, prácticamente la totalidad de la deuda a corto plazo de la empresa
 - > No dejar vencimientos de deuda relevantes hasta Noviembre 2031 (Vencimiento de US\$800 mm de Notas Senior 2031)
 - > Extender la vida promedio de deuda c.1.5 años
- Combinar un préstamo a plazo con una línea de crédito revolvente para mayor flexibilidad / liquidez
- Ampliar y diversificar las fuentes de financiamiento y las contrapartes bancarias
- Mantener un apalancamiento sin cambios.

Vencimientos de Deuda

Al cierre de 2025 | US\$ MM⁽¹⁾



Notas:

1. A Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.97 pesos mexicanos para conveniencia del lector, al 31 de Diciembre de 2025
2. Ajustado por Arrendamientos

Fuentes & Usos

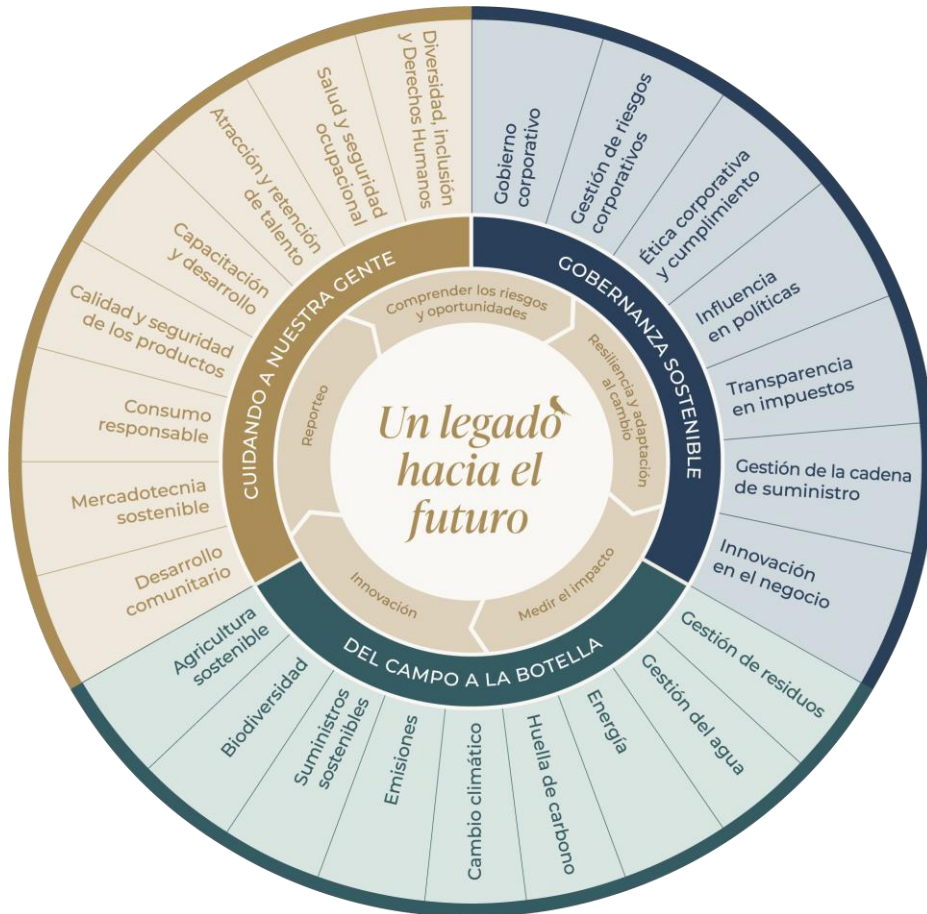
Fuentes			Usos
Crédito a Plazo	US\$385mn	72%	Repagar la deuda existente de corto plazo de US\$500mn con US\$150mn restantes en una línea de crédito revolvente.
Crédito Revolvente.	US\$150mn	28%	

Métricas de Deuda

Deuda Total:	MXN18.9bn	<i>(US\$1.1bn equiv.)</i>
Deuda Neta:	MXN8.1bn	<i>(US\$453mn equiv.)</i>
Deuda Neta ajustada / UAFIDA:	c.0.9x ⁽²⁾	
Deuda Neta ajustada / Market Cap:	c.13%	<i>Se mantienen sin cambios post transacción</i>
Composición de la deuda (por tipo):	32% préstamos	68% bonos



Nuestra reciente Estrategia ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza) se basa en acciones y valores claros divididos en tres pilares para un futuro sostenible: i) Gobernanza Sostenible, ii) Del Campo a la Botella y iii) Cuidando a Nuestra Gente



Premios, Reconocimientos y Afiliaciones



Nuestro Compromiso Nos Ha Otorgado Reconocimientos y Certificaciones Entre Varias Instituciones



9

Las iniciativas medioambientales de Becele están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y al Pacto Mundial



Alineamientos ASG



A través de nuestro marco estratégico, también podremos contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.



Agricultura Sostenible

Trazabilidad de nuestras plantaciones de agave, garantizando la no deforestación y mejoramiento de los terrenos que manejamos.



Biodiversidad

Permitir que la fauna local realice sus interacciones naturales, como la polinización y la fertilización.



Abastecimiento Sostenible

Abastecimiento de la mayoría de nuestros ingredientes localmente.



Cambio Climático

Integrar el monitoreo del riesgo climático en nuestra gestión general de riesgos y estrategias corporativas.



Huella de Carbono

Nuestra estrategia contempla evaluar tecnologías que nos ayuden a reducir el consumo de energía y el uso de materiales vinculados a las emisiones de carbono.



Energía

46% de nuestra energía global el consumo proviene de fuentes renovables.



Gestión Hídrica

Operamos 2 plantas de agua de última generación para el tratamiento biológico de efluentes, como la vinaza de tequila.



Gestión de Residuos

El 100 % de los residuos de bagazo generado se utiliza en nuestros campos de agave o se reutiliza para productos de base biológica.



Estados Financieros

Estado de Resultados Consolidado



(Ps\$MM)	Doce meses terminados el 31 de Diciembre					Cuarto trimestre finalizado el 31 de Diciembre				
	2024	% de ventas netas	2025	% de ventas netas	2025 (USD) ⁽¹⁾	2024	% de ventas netas	2025	% de ventas netas	2025 (USD) ⁽¹⁾
Ventas netas	43,962		43,087		2,398	12,900		11,077		617
Costo de ventas	20,450	46.5	18,974	44.0	1,056	5,919	45.9	4,962	44.8	276
Utilidad bruta	23,512	53.5	24,113	56.0	1,342	6,980	54.1	6,115	55.2	340
Publicidad, mercadotecnia y promoción	9,122	20.7	8,916	20.7	496	2,661	20.6	2,481	22.4	138
Distribución	1,809	4.1	1,921	4.5	107	543	4.2	508	4.6	28
Venta y Administración	4,808	10.9	4,896	11.4	273	1,295	10.0	1,214	11.0	68
Otros gastos (ingresos), neto	9	0.0	(1,284)	(3.0)	(71)	84	0.6	(438)	(4.0)	(24)
Utilidad de operación	7,765	17.7	9,664	22.4	538	2,397	18.6	2,349	21.2	131
Resultado integral de financiamiento	2,500	5.7	234	0.5	13	490	3.8	312	2.8	17
Métodos de participación	42	0.1	(2,429)	5.6	(135)	42	0.3	37	0.3	2
Utilidad antes de impuestos	5,223	11.9	11,859	27.5	660	1,865	14.5	2,000	18.1	111
Impuestos a la utilidad	1,261	2.9	3,205	7.4	178	320	2.5	642	5.8	36
Utilidad neta consolidada	3,962	9.0	8,654	20.1	482	1,544	12.0	1,358	12.3	76
UAFIDA	8,902	20.2	11,014	25.6	613	2,704	21.0	2,701	24.4	150

1. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.97 pesos mexicanos para conveniencia del lector

Estado de Situación Financiera Consolidado



(Ps\$ MM)	Doce meses terminados el 31 de Diciembre		
	2024	2025	2025 (USD) ⁽⁷⁾
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,685	10,836	603
Efectivo restringido	-	277	15
Cuentas por cobrar	12,038	11,677	650
Inventarios ⁽¹⁾	15,903	13,701	762
Otros activos ⁽²⁾	3,182	3,746	209
Total de activo circulante	41,807	40,235	2,239
Inventarios ⁽¹⁾	17,665	18,047	1,005
Otras cuentas por cobrar	-	292	16
Propiedades, planta y equipo	17,834	17,610	980
Activos intangibles	20,004	18,828	1,048
Crédito mercantil	6,627	6,162	343
Activos por arrendamiento	2,266	1,663	93
Otros activos ⁽³⁾	6,168	3,267	181
Total del activo no circulante	70,563	65,868	3,666
Total de activo	112,371	106,104	5,906
Pasivos			
Senior Notes	3,207	76	4
Crédito sindicado	44	23	1
Cuentas por pagar	5,483	5,251	292
Otras cuentas por pagar ⁽⁴⁾	7,106	7,104	395
Total del pasivo a corto plazo	15,838	12,456	693
Senior Notes	15,456	13,798	768
Crédito sindicado	7,749	5,086	283
Pasivo por arrendamiento	2,049	1,407	78
Otros pasivos a largo plazo ⁽⁵⁾	4,483	3,064	171
Total del pasivo a largo plazo	29,737	23,355	1,300
Total de pasivo	45,576	35,811	1,993
Capital Contable			
Capital contable atribuible a la participación controladora ⁽⁶⁾	66,723	70,224	3,909
Participación no controladora	72	69	4
Total de capital contable	66,792	70,293	3,912
Total del pasivo y capital contable	112,371	106,104	5,906

1. Incluye Activos biológicos

2. Incluye Partes relacionadas, Impuesto por recuperar, Otros impuestos y otras cuentas por cobrar, Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y Pagos anticipados

3. Incluye Inversiones en asociadas, Impuesto sobre la renta diferido, Beneficios a los empleados y Otros activos-neto

4. Incluye Pasivo por arrendamiento y Partes relacionadas.

5. Incluye Reserva ambiental, Impuesto sobre la renta diferido y dividendos.

6. Incluye Capital Social, Prima de emisión, Reservas de capital, Utilidades retenidas y Otro resultado integral.

7. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.97 pesos mexicanos para la conveniencia del lector al período terminado el 31 de Diciembre del 2025.

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo



(Ps\$ MM)	Doce meses terminados al 31 de Diciembre		
	2024	2025	2025 (USD) ⁽¹⁾
Actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos	5,223	11,859	660
Ajuste de partidas que no implican flujos de efectivo:			
Depreciación y amortización	1,137	1,349	75
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	184	68	4
Ingreso neto por desinversión en asociadas	-	(2,475)	(138)
Otras partidas que no implican flujo de efectivo	253	358	20
Ingresos por intereses	(451)	(393)	(22)
Fluctuación cambiaria no realizada	2,410	(1,572)	(88)
Gastos por intereses	1,020	828	46
Método de puesta en equivalencia	47	37	2
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	19	30	2
Subtotal	9,842	10,089	562
Efectivo neto de actividades de operación	11,019	8,159	454
Actividades de inversión:			
Propiedades, planta y equipo	(2,041)	(1,506)	(84)
Activos intangibles	(165)	(206)	(11)
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(155)	(98)	(5)
Adquisición de subsidiarias	-	(466)	(26)
Desinversión en asociadas	-	2,922	163
Ingresos por intereses	451	393	22
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(1,910)	1,039	58
Actividades de financiamiento			
Pago de dividendos	(1,420)	(1,426)	(79)
Pago de dividendos Maestro Tequilero	-	(10)	(1)
Pago de Senior Notes	-	(2,989)	(166)
Pago de intereses por arrendamiento	(964)	(871)	(48)
Pago de crédito sindicado	(2,296)	(1,836)	(102)
Intereses pagados	(1,155)	(958)	(53)
Reducción de capital de participación no controladora	(76)	-	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	(5,911)	(8,090)	(450)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	3,198	1,107	62
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo			
A principios del periodo	6,367	10,685	595
Efectivo restringido	-	(277)	(15)
Fluctuación cambiaria en efectivo y equivalentes de efectivo	1,120	(679)	(38)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	10,685	10,836	603

1. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 17.97 pesos mexicanos para conveniencia del lector

2. La disminución neta en la sección de cuentas de actividades de operación incluye movimiento en las siguientes cuentas: cuentas por cobrar, partes relacionadas, otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar, inventarios, activos biológicos, pagos anticipados, cuentas por pagar, otros activos, otras cuentas por pagar, beneficios a los empleados, impuestos a la renta pagado o recuperable



Al 27 de Febrero del 2026

- Las expectativas que se proporcionan a continuación se basan en las estimaciones actuales de la Compañía y no son una garantía de resultados futuros.
- Podría haber riesgos e incertidumbres significativos que podrían causar que los resultados reales difieran materialmente, incluidos los factores de riesgo discutidos en los informes de la Compañía registrados en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- Becele no asume ninguna obligación de actualizar declaraciones o estimaciones prospectivas.

Año Completo 2026

Ventas Netas Consolidadas

Caída en el rango de “*low single digit*”, a tipo de cambio constante

Gastos de Capital Consolidados ⁽¹⁾

Área de US\$90-110 millones

Publicidad, marketing y promoción (AMP)

Rango de entre 19% y 21% de Ventas Netas

Notas:

1) Los Gastos de Capital consolidados se componen de las capacidades de expansión de nuestras destilerías (Tequila y otras bebidas espirituosas), añejamiento y almacenamiento, para respaldar nuestro plan de crecimiento a largo plazo, y otros gastos de capital habituales.